

College van Burgemeester & Wethouders van de
Gemeente Kampen
Postbus 5009
8260 GA KAMPEN

Handelsnaam van:
Kampereiland Vastgoed N.V.

Postbus 511
8260 AM Kampen

Koornmarkt 26, Kampen

T (038) 338 88 68

E info@deStadserven.nl

I www.deStadserven.nl

Kampen, 15 januari 2018

Betreft : Beleidsvisie 2018-2028
Kenmerk : Stadserven,de(MB)/7/AVA/1/063

Geacht college,

Hiermee informeren we u graag dat we als Raad van Commissarissen van de Stadserven van harte instemmen met de door de directie van de Stadserven opgestelde en aan Uw College aangeboden Beleidsvisie voor de Stadserven voor de periode 2018 – 2028. Een visie die beoogt het erfgoed der vaders, het Kampereiland, te behouden en te ontwikkelen met de middelen van deze tijd.

De directie heeft de RvC, vanaf het begin, nauw betrokken bij het opstellen van de beleidsvisie in diverse werksessies en tegen het eind door deelname aan enkele overleggen met vertegenwoordigers van de pachters. De RvC heeft deze aanpak als constructief en effectief ervaren. Hierbij kon tevens worden geconstateerd dat er met diverse partijen veelvuldig overleg is geweest, met daarbij een grote en intensieve betrokkenheid van de Pachtersraad.

Dat parallel aan het opstellen van de visie het onderzoek naar de positie van de melkveehouderij op Kampereiland 'Pachtafhankelijkheid in perspectief' werd uitgevoerd, heeft per saldo een positief effect gehad op de totstandkoming en de inhoud van deze beleidsvisie met betrekking tot de definiëring van de samenhangende problematiek van bedrijfsgrootte, bedrijfsomvang grondmobiliteit en pachtafhankelijkheid.

De beleidsvisie is, vooral ook door het onderzoek, sterk gericht op de bestaande statutaire opgave voor de Stadserven van schaalvergroting en verbetering van de bedrijfsstructuur. We onderschrijven dan ook nadrukkelijk het grote belang hiervan voor de mogelijkheden tot vergroting van het bedrijf en van het bedrijfsinkomen en de vermogensontwikkeling voor de pachters. Terwijl in de bredere context van het Kampereiland, deze aanpak goed aansluit op de maatschappelijke ontwikkelingen voor dit unieke gebied, zoals die op het terrein van de algemene waardering voor de melkveehouderij, de natuurdoelstellingen, de wateropgaven en de recreatie mogelijkheden.

De realiteit van schaalvergroting en structuurverbetering brengt met zich mee dat er pachters hun bedrijf zullen beëindigen. Het is echter positief dat de voorgestelde invoering van erfpacht, als basis voor een grotere grondmobiliteit en betere financierbaarheid, niet alleen de schaalvergroting en de structuurverbetering ten behoeve van de 'blijvers' dient, maar tegelijk ook een financiële vergoeding voor de 'wijkers' mogelijk maakt.

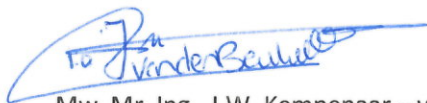
Voor de gemeente Kampen, als aandeelhouder van de Stadserven, houdt de invoering van erfpacht in dat het voorgestelde structuurbeleid met behoud van een redelijk rendement kan worden uitgevoerd en dat de eigendommen van de Stadserven en de zeggenschap van de gemeente als aandeelhouder daarover blijven behouden.

Tenslotte merken wij nog op dat het voorgestelde beleid een verdere uitwerking en invoering behoeft. Wij zijn van mening dat een capabele directie en de aanwezige governance structuur voor alle partijen voldoende waarborgen bieden voor de juiste invulling en kwaliteit hiervan.

Echter, met de Pachttersraad constateert de RvC dat er meer tijd nodig is om de pachters, zowel door de directie van de Stadserven als door de Pachttersraad, voldoende over de beleidsvisie te kunnen informeren. Er is behoefte aan nadere bedrijfseconomische, financiële en fiscale analyses bij (gedeeltelijke) overgang van pacht naar erfpacht van een bedrijf. Hierbij kunnen ook de andere aspecten die door de Pachttersraad naar voren zijn gebracht in beschouwing worden genomen.

Op grond van bovenstaande constatering is volgens de RvC nog niet voldoende aan de voorwaarden voldaan om op dit moment tot een positieve besluitvorming te kunnen komen aangaande het voorgestelde beleid. De RvC adviseert u dan ook om, gelet op de noodzakelijke nadere informatievoorziening aan en overleg met de pachters en de Pachttersraad, de besluitvorming op te schorten en uw Gemeenteraad hierover te informeren.

Met vriendelijke groet,
Namens de RvC van de Stadserven
Kampereiland Vastgoed N.V. en Kampereiland N.V.



Mw. Mr. Ing. J.W. Kempenaar – van Ittersum.
Secretaris